



FORMATION : Investir la robustesse dans les associations



15€ pour les bénévoles / 350€ pour les salariés en formation professionnelle

Date de formation: 14/10/2026

Horaires: 9h00 - 17h00

Durée: 7h00

Lieu:

Espace Associatif Quimper Cornouaille – 1 allée Mgr Jean-René Calloc'h – 29000

guillaume.hardy@espace29.asso.fr

<http://www.espace29.asso.fr>

SIRET : 337 605 562 00012 – DA : 5329 07228 29

Intervenant: Benoit Palacci

Nombre de places disponibles: 5

Bénéficiaire: Bénévole, dirigeant, adhérent Porteur de projet associatif Salarié d'association
gestion de projets.

Condition de participation: L'association doit être adhérente

Inscriptions ouvertes jusqu'au: 2026-10-14

Contact: Guillaume Hardy - 02.98.52.33.00 - formation@espaceassociatif.bzh

Description de la formation :

Le constat est unanime. Nous avons quitté un monde stable et en abondance de ressources, et sommes entrés dans un monde fluctuant, incertain et en pénurie chronique de ressources. Le monde associatif est touché de plein fouet par cette réalité. Les subventions deviennent de plus en plus incertaines. Les réalités travaillées sur le terrain de plus en plus instables. Les bénévoles associatifs et les professionnels sont déstabilisés eux aussi. Remise sur la table par le biologiste Olivier Hamant, la notion de robustesse apporte une perspective joyeuse et lucide dans cette période tourmentée. En effet, le constat de l'extrême difficulté à appliquer dans l'environnement actuel les méthodes et les injonctions issues d'un monde de la performance construit à une époque de stabilité, nous amène à imaginer de changer de posture. Investir la robustesse plutôt que la performance. Investir l'inefficacité, les redondances, les expérimentations, les hésitations, les vulnérabilités, comme autant de réponses pour rendre nos organisations plus robustes, plus stables et viables dans un contexte d'incertitude. Le monde associatif subit depuis longtemps la pression du monde de la performance qui lui correspond mal. Aujourd'hui, la nécessité de robustesse nous permet de redonner de la valeur aux postures associatives coopératives. De résister aux injonctions à l'optimisation et à la performance pour préparer joyeusement les temps à venir en construisant différemment.

Contenus :

- Apports théoriques La robustesse. Un focus sur les apports d'Olivier Hamant qui nous donne des outils intellectuels pour penser des organisations robustes. Une idée à la mode (ne boudons pas notre plaisir !) que l'on utilisera ici en tant qu'elle vient donner à la fois un constat de départ non-idéologique propice à rassembler les énergies et les profils variés ;
- Un cadre global pour articuler les approches de la coopération et de l'éducation populaire, et un ancrage dans les enjeux systémiques de notre époque.

Objectif de la formation :

L'objectif général de cette formation est de questionner les effets de la culture de la performance sur nos associations et d'investir la logique de robustesse.

Infos Complémentaires :

L'Espace Associatif Quimper Cornouaille est une association loi 1901 agréée d'éducation populaire SIRET : 337 605 562 000 125 - Non soumis au Régime de la TVA / N° Organisme de Formation : 53-29-07228-29